



décembre
2025

L'info des PEP Brétill'Armor

DANS CE NUMÉRO

Ensemble, engagés pour une société inclusive

**L'engagement, une
humanité en mouvement**

Lettre ouverte

S'engager aux PEP

Chères adhérentes, chers adhérents, Chères amies, chers amis,

Tout, dans l'actualité nationale et internationale, nous rappelle combien la citoyenneté est un droit essentiel, mais fragile, qu'il nous faut préserver. Il a fallu des siècles pour que chacun acquiert le droit de vote, socle de notre démocratie.

Le point de départ, en France, en est bien sûr la révolution de 1789. Le citoyen de la République n'était alors plus le sujet du monarque, soumis et obéissant à des lois qu'il n'avait pas contribué à établir. Pour autant l'égalité entre tous les citoyens telle que nous la connaissons, et notamment le droit de vote de tout Français ayant atteint la majorité, a été une longue conquête. Il faut attendre la révolution de 1848 pour voir le droit de vote étendu à tous les hommes de 21 ans. Les femmes et les habitants des territoires d'outre-mer devront respectivement attendre 1944 et 1946 !

Ce droit, bien des pays nous l'envient. Néanmoins, il ne suffit pas à instaurer une large cohésion sociale. Cette cohésion doit aussi se construire sur le terrain, au quotidien, par l'engagement d'un maximum de citoyens.

De la citoyenneté gage d'une démocratie représentative à l'engagement citoyen nécessaire à une démocratie participative.

Cet engagement est essentiel aujourd'hui pour soutenir des revendications de politiques volontaristes de proximité, d'écoute accrue et l'établissement d'un vrai dialogue entre les politiques et les corps intermédiaires menant à des solutions garantissant l'intérêt général.

De cette harmonie entre démocratie représentative et démocratie participative, non plus seulement le vivre ensemble, concept bien réducteur, mais le faire ensemble, la République sortirait renforcée, la défiance actuelle envers nos représentants transformée en relation de confiance et le pacte républicain rénové.

L'engagement associatif est avant tout une prise de conscience et de responsabilité. Il nous positionne au plus près des populations que notre société met en difficulté et qui ont besoin de soutien. Il permet de mieux faire connaître leurs besoins et de négocier les moyens nécessaires auprès des politiques en responsabilités.

La simple adhésion à une association lui assure, par un nombre croissant de ses adhérents, de peser davantage sur les décideurs politiques.

Dans sa lettre, que je vous invite à lire dans ce bulletin, notre ami et administrateur Jean Lissilour dit mieux que quiconque l'impérieuse nécessité sociale de l'engagement.

Donner cours à une action citoyenne forte.

Inspiré par l'ouvrage de Stéphane Hessel « Indignez-vous », je dirais pour ma part aux jeunes et aux moins jeunes : « Regardez autour de vous (...) vous trouverez des situations concrètes qui vous amènent à donner cours à une action citoyenne forte. » N'hésitez pas à nous rejoindre, vous engager, à adhérer et à faire adhérer aux PEP !

Je vous souhaite de belles fêtes de fin d'année et une année 2026, engagée, solidaire et citoyenne.



Daniel Troadec

Président de
l'association des
PEP Brétill'Armor

Engagement et citoyenneté

On ne peut parler engagement et citoyenneté aux PEP sans revenir à l'acte fondateur de notre mouvement : la mobilisation lors de la première guerre mondiale d'instituteurs, d'universitaires et amis de l'école publique pour apporter une aide matérielle et morale aux orphelins et victimes de guerre. Le mouvement se déploie sur toute la France et s'ouvre aux enfants et adolescents victimes d'injustice et d'inégalité sociales. L'œuvre des pupilles de l'enseignement public est créée en 1915. Les premiers centres de plein air ouvrent leurs portes et promeuvent la force de l'éducation populaire en complément des structures traditionnelles.

La fédération des PEP, associée à la confédération des œuvres laïques Jeunesse au plein air est reconnue fédération de vacances en 1945 faisant de l'éducation populaire, de la solidarité et de la laïcité les fondations du mouvement des PEP.

Forts de cet héritage, les centres de découvertes Le Héraou et Cap Fréhel des PEP Brétil'Armor, valorisent la coopération, le sens critique, l'éveil de la conscience écologique des enfants, jeunes et adultes qui y séjournent. Ce même mouvement pour l'inclusion et l'émancipation des personnes accompagnées est au cœur de notre projet associatif et des actions de nos deux autres grands secteurs d'activités, la protection de l'enfance et le médico-social.

S'engager aujourd'hui dans une association gestionnaire comme la nôtre demande aux bénévoles une forte implication et des compétences. Contre vents et marées, dans un contexte de fortes tensions budgétaires et d'évolution des politiques sociales, les droits des personnes accompagnées et la qualité du service rendu restent notre unique bousole.

Or, Brétil'Armor comme l'ensemble du monde associatif est à l'épreuve d'une crise du bénévolat notamment du bénévolat de gouvernance. Comment donner l'envie à d'autres de nous rejoindre ? Repenser l'association, une idée déjà fortement exprimée lors des rencontres nationales des PEP en 2023...une voie à suivre. Il y a urgence si nous voulons assurer la pérennité de notre mouvement.



Yolande Scherrer

Présidente Vie
Associative

Le mouvement des PEP en chiffres

National

101	Associations de proximité	1200	Etablissements, services et dispositifs
8000	Bénévoles	23000	salariés
1,5 million	de personnes accompagnées*		

PEP Brétil'Armor

30	Etablissements	800	Salariés
11 100	personnes accompagnées	+70	métiers

*Enfants, adolescents, adultes et leurs familles accompagnées

Données du dernier semestre 2025

L'engagement, une humanité en mouvement

L'engagement ne se décrète pas. Il se vit, jour après jour, dans les gestes simples, dans les liens que nous tissons, dans les causes que nous choisissons d'incarner. Il est à la fois un acte citoyen et un élan du cœur. Il est ce fil invisible qui relie les générations, les territoires et les histoires humaines.

Dans un monde souvent fragmenté, l'engagement est une réponse de reliance. Il relie ce qui se défait, redonne sens à ce qui s'éteint. Edgar Morin disait que « la reliance est ce qui relie sans confondre et distingue sans séparer ». C'est cette reliance que nous faisons vivre, un humanisme en actes, ancré dans la dignité, la solidarité et la fraternité, trois leviers d'espérance et de transformation.

Aux PEP Brétill'Armor, nous en faisons chaque jour l'expérience : dans les établissements, les services, les projets menés par des équipes qui, malgré la complexité, refusent de renoncer.

S'engager, c'est aussi accepter de douter, de questionner, d'apprendre de l'autre. C'est tenir le cap collectif dans la tempête et continuer d'y croire, ensemble.

Notre responsabilité, aujourd'hui, est de préserver cette flamme : celle de la confiance dans l'action commune, celle de la fierté d'agir au service du bien commun.



« La vraie générosité envers l'avenir consiste à tout donner au présent... » rappelait Albert Camus. Alors oui, continuons à donner. À donner du temps, de l'écoute, de la bienveillance. Continuons à croire que chaque sourire offert, chaque main tendue, chaque regard posé avec attention sur l'autre, participe à ce grand mouvement de l'humain. C'est là, sans doute, le plus bel héritage que nous puissions transmettre : une humanité en mouvement, debout, solidaire et profondément vivante.

Je souhaite à chacune et chacun de très belles fêtes de fin d'année et une année 2026 généreuse, solidaire et fraternelle.



Murielle Cortot
Directrice générale
des PEP Brétill'Armor

Focus métiers

L'engagement des salariés des PEP Brétill'Armor

Dans un contexte de mutation profonde du secteur médico-social, de la protection de l'enfance et du secteur de l'animation et des loisirs, l'engagement des salariés apparaît plus que jamais comme un moteur essentiel du déploiement de notre projet associatif.

Aux PEP Brétill'Armor, cet engagement ne se décrète pas : il se construit, se nourrit et se pilote en s'appuyant sur une identité professionnelle forte, symbolisée par un ADN commun aux salariés des PEP Brétill'Armor et se résumant par 3 mots clefs : Respect, Esprit d'équipe et Action,...

L'identité des professionnel-le-s PEP B'A

Capacité à se dire les choses, à assumer ses responsabilités et les décisions prises dans le **Respect** des personnes et des règles en vigueur, le tout avec simplicité et transparence



Proactivité et implication au quotidien de femmes et d'hommes d'**Action** autour du projet associatif ou de direction PEP B'A 2030

Intelligence collective, respect d'autrui, travail en **Equipe**.
La diversité est le moteur de nos équipes, une pluridisciplinarité pour une efficacité collective

Travailler aux PEP ce n'est pas juste « faire un travail » c'est en effet mettre « l'humain au service de l'humain » grâce à des salariés engagés tournés résolument vers l'action.

Un plan de transformation RH (projet PEP B'A 2030) veille à mieux structurer et professionnaliser notre organisation pour libérer de la capacité d'action aux professionnels, les responsabiliser, les motiver afin de consacrer davantage d'énergie à ce qui fait sens : prendre soin des personnes accompagnées.

Aux PEP Brétill'Armor, les salariés ne sont pas de simples exécutants. Chacun est encouragé à être force de proposition d'un collectif en mouvement. La proactivité est encouragée, accompagnée et valorisée au sein d'équipes pluridisciplinaires.

Pierre angulaire du déploiement du projet associatif, l'engagement des salariés des PEP Brétill'Armor se veut durable et responsable, basé sur des valeurs authentiques, partagées et incarnées au service des professionnels comme des personnes accompagnées.



Bertrand Combot
Directeur des Ressources
Humaines

Lettre ouverte

Chers amis, Chères amies,

Le professeur Jean Bernard disait que l'un des priviléges de l'âge c'est qu'on nous demande d'écrire des préfaces. Est-ce la raison pour laquelle notre amie Françoise Kieffer a sollicité ma plume? Peut-être ou plus probablement l'amitié. Toujours est-il que c'est avec grand plaisir que je vous livre ces quelques lignes, comme expression de la considération et de l'admiration que je vous porte à vous, bénévoles et professionnels, dont l'engagement est votre quotidien et, sans doute aucun, votre fierté.

Nous sommes toutes et tous au cœur de sociétés désarticulées, en souffrance mais toujours en quête d'espérance, à l'évidence.

La tectonique du monde rend certes l'avenir incertain. Nourris de l'esprit des Lumières, nous pensions que la raison reléguait l'irrationnel à l'ère ancienne des tyrannies. Hélas l'absurde est encore à l'oeuvre et la haine trop souvent s'incruste et ronge notre humanité.

Certes vivre c'est toujours demeurer irrévocablement tributaire des inévitables et réguliers soubresauts des humains. Mais ne nous laissons pas emporter par l'éphémère, le futile, le flot des paroles insanes, le spectacle.

Le dictionnaire *le petit Robert* donne du mot engagement ce sens principal : acte et attitude d'une personne qui, prenant conscience de son appartenance à la société et au monde de son temps, renonce à une position de simple spectateur et met sa pensée, son art, j'ajoute, son savoir, son expérience, sa générosité, au service d'une cause.

Gardons discernement et sérénité ; nos paroles et nos actes, mus par la raison, doivent toujours se nourrir du cœur et de sensibilité.

L'amitié, disait Albert Camus, est la science des hommes libres. Il faut transformer, ajoutait-il, la haine en désir de justice : il y a un métier d'homme qui consiste à s'opposer au malheur du monde. Claude Bernard parlait d'honneur de vivre. Oui, produisons de l'avenir, travaillons tous les jours pour faire de notre vie, un matin. Nourrissons l'optimisme, traçons un idéal.

Le monde vivant, vous le savez mieux que quiconque, est celui de la complexité. Faisons donc le départ entre l'harmonie et le tintamarre, le miel et la ciguë. Penser certes, mais rayonner, décider, entraîner, s'engager.

Vous me direz, avec mansuétude certes, que la réalité que vous vivez chaque jour ce n'est pas des mots. Je le sais évidemment. La souffrance, le malheur et l'injustice que vous affrontez dans votre engagement vous désespèrent et vous découragent parfois car les sans noms, les sans voix, dont vous pansez les douleurs, vivent hélas un chemin d'épreuves et de solitude, alors même que le luxe, l'argent roi prospèrent devant nous toutes et tous.



C'est une danse folle sur l'abîme ! Au-dessus de la misère brille en effet le luxe des nantis avec avidité, arrogance et mépris. Ce qui me trouble, je le concède, ce n'est pas tant cette exubérance que la myopie des immensément riches et leur goût du luxe. Faut-il se révolter, s'indigner ? Stéphane Hessel le suggérait mais l'essentiel, disait-il, est d'agir, de s'impliquer. En effet, nos idées humanistes ne sont pas des faiblesses et la colère trop souvent empêche de penser. Alors gardons nous donc de répondre à l'égarement de l'orgueil et à l'ivresse de la toute-puissance par la violence, agissons avec discernement, fermeté, humanité et dignité : insurrection du courage et sens de l'honneur en somme !

Dans nos sociétés où l'anomie et l'atomisation rongent, faisons vivre sans relâche le collectif, la coopération, le mutualisme, l'association : c'est notre richesse, ne la dilapidons pas. Vous le démontrez chaque jour.

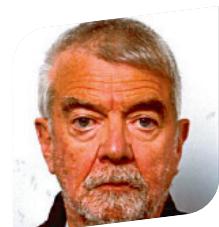
Depuis plus d'un siècle, notre mouvement des pupilles décline la devise et démontre l'impératif de la laïcité.

Cet engagement multiple participe de la démocratie et du respect nécessaire de la République, de ses institutions, de ses représentants. Les gesticulations, le spectacle des rebelles de salon, et des révolutionnaires en chambre, que dire des Forbans de malheur et des pharisiens complaisants ? Ne sont pas des guetteurs d'Aurore. Les injustices demeurent mais nous ne devons jamais confondre débat, critique, et insultes ; vous êtes des porteurs d'espoir. Vous ne pouvez accepter la complaisance envers le mensonge.

L'idéal laïque, que vous portez, que nous portons, se conjugue à l'émancipation par la connaissance. Quand je pense à la jeunesse, dont vous prenez soin, je pense à ces intelligences blessées, entravées, oubliées, qui feront défaut à nos sociétés. Vous oeuvrez pour que ces richesses humaines s'épanouissent. Votre abnégation est admirable et la nation devrait vous soutenir plus encore mais sait-elle seulement ce que vous faites ? Votre discréction vous honore, son indifférence et son ignorance vous blessent trop souvent.

Nous avons toutes et tous un devoir de pédagogie. C'est une exigence morale démocratique trop souvent oubliée. L'incompréhension creuse le fossé entre ceux qui savent et ceux qui n'ont pas eu la chance d'apprendre. Nous devons prendre le temps d'échanger, de partager, d'expliquer, de déchiffrer. Le sentiment de mépris, de déclassement, nourrit les populismes, toujours porteur d'atteintes à nos libertés, à la dignité du peuple. La mise à l'écart est toujours soumission voire esclavage. Je cite toujours l'exemple de l'impôt. Que ne dit-on ? Mais de quoi parle-t-on ? La complexité existe certes mais l'essentiel n'est pas là. La fiscalité est toujours un indicateur de la volonté de vivre ensemble et le brouillard est un paravent, une forme d'obscurantisme. Deux mouvements traversent l'histoire fiscale : le consentement et le contournement. L'écoulement des temps anciens s'appelle aujourd'hui l'optimisation fiscale : quel subtil euphémisme ! Pardonnez cette digression mais nous avons un devoir d'explication, une exigence de rectitude : elle se conjugue à la générosité, à l'humanité qui nous animent, ils nous habitent.

Un proverbe chinois dit à peu près ceci : quand tu es arrivé au sommet de la montagne, continue de monter. C'est en somme le propre de l'engagement : pas de découragement, pas d'indifférence : persévérance, courage et dignité. Jean Jaurès le disait à sa façon : allez à l'idéal en affrontant le réel. Vous en êtes les disciples. Je vous en félicite et vous exprime mon affectueuse déférence.



Jean Lissillour
Administrateur
des PEP B'A

Engagée pour la vie

L'engagement est défini comme l'action de se lier par une promesse ou une convention. On s'engage pour l'entraide, la solidarité, la fraternité, la confiance... pour améliorer le vivre ensemble.

Qu'on réussisse ou pas, on aura donné de sa personne pour une cause qui nous tient à cœur. C'est bien sûr mieux quand la réussite est à la clef.

Vivre dans un village de 700 habitants et fréquenter une école inscrite à l'Office Central de la Coopération à l'École apprennent la solidarité. Mon école était ouverte à la solidarité nationale (catastrophe de Malpasset à Fréjus 1959) et internationale (tremblement de terre d'Agadir 1961).

La préparation au BAFA par les Centres d'Entraînement aux Méthodes d'Éducation Active (CEMEA) et le stage de validation fait au centre PEP de Berck plage, m'ont conduite auprès des enfants des bidonvilles de Seine Saint Denis, en majorité d'origine portugaise. Dans cette ville, on rencontre aussi les « allongés » atteints de poliomérite ou de tuberculose des os. Tout ceci a forgé ma jeunesse déjà forte d'engagements.

Maman de deux enfants, l'Adhésion à la Fédération des Conseils de Parents d'Elèves et sa gestion départementale (chargée du dossier handicap et adaptation) débouche sur une entrée à l'association départementale des PEP 22 en tant que membre de droit puis adhérente durant un quart de siècle.

Des années d'engagement en faveur des enfants en situation de handicap qui n'ont pas vraiment vu leurs conditions d'accueil s'améliorer.

S'engager c'est aussi des joies, des peines, des soucis mais c'est, selon moi, tenir sa place dans la société de manière désintéressée.

C'est une bataille que l'on doit mener avec nos professionnels pour permettre à chaque enfant qui passe dans nos établissements et services, d'être plus autonome, plus citoyen, plus solidaire.



Catherine Binder
Présidente PEVLC



S'engager aux PEP

Je m'engage aux PEP. Cet acte librement consenti me permet de décider des conditions de cet engagement, de la part de moi-même que je mobilise dans l'action.

Je m'engage parce que porter ces valeurs implique une posture, celle du militantisme qui par l'action vise à faire reconnaître et triompher ces valeurs. La force de cet engagement est le bénévolat. Ne percevant aucune contrepartie matérielle ou financière, mon engagement s'affranchit de tout lien de subordination autre que ce que j'ai librement consenti.

Je m'engage parce que les PEP appartiennent à ce grand mouvement d'éducation populaire dont le but est de permettre à chacun d'exercer sa citoyenneté en favorisant l'accès à la culture et aux savoirs.

Je m'engage pour participer à une organisation démocratique où chacun circonscrit son action aux règles établies et participe à leur définition.

Je m'engage aux PEP parce que cette organisation agit selon des principes et des valeurs et que ces valeurs sont les miennes. Ce sont celles de la République comme État de droit, qui attache une importance fondamentale à la laïcité, qui accepte toutes les religions, mais ne laisse à aucune le droit de dicter mon action.

Je m'engage parce que j'ai la conviction que tout individu est capable de progresser et de pouvoir s'extraire des déterminismes qui peuvent peser sur son devenir. La solidarité, autre valeur cardinale vient soutenir les évolutions possibles et l'accueil inconditionnel sans distinction autre que le droit à la dignité.



Guy Lébé
Secrétaire général

Témoignages de salarié.es du siège sur l'engagement et la citoyenneté



Tristan Bourhis
Alternant DUI

« L'engagement aux PEP Brétill'Armor, c'est participer chaque jour, de manière responsable et respectueuse, au travail auprès des personnes. »



Justine Lecot
Alternante chargée de missions RH

« Aux PEP Brétill'Armor, l'engagement et la citoyenneté signifient apprendre à vivre ensemble, à respecter les différences et à agir pour le bien commun »



Johan Le Gouill
Alternant chargé de mission SI

« Pour moi, l'engagement et la citoyenneté aux PEP, c'est principalement de la cohésion et du partage entre les personnes. J'apprécie cette dynamique de groupe. »



Laurence Chauvel
Assistante comptable

« Pour moi, toute nouvelle arrivée, c'est avant tout de s'engager au quotidien à soutenir le droit de l'enfant et le bon fonctionnement des PEP Brétill'Armor qui repose sur les compétences et l'engagement de ses salarié.es »



Frédéric Leroux
Gestionnaire comptable

« L'engagement de la citoyenneté aux PEP, c'est œuvrer en faveur des usagers en guidant au mieux les directeur.trices dans leurs décisions afin de maîtriser au mieux les coûts pour permettre la meilleure prise en charge possible voire réaliser des économies qui n'impactent pas les prises en charges. »



Gwenaelle Guibert
Assistante comptable

« L'engagement et la citoyenneté au sein des PEP, c'est faire preuve de solidarité, d'altruisme et de respect mutuel entre tous les intervenants de la vie associative. »



Nathalie Renouard
Assistante paie

« J'apprécie les valeurs de l'association telles que la solidarité. Dans le champ de l'éducation, c'est permettre l'inclusion dans le système éducatif ordinaire des enfants déficients du dispositif sensoriel ou soutenir la citoyenneté comme lors des journées associatives de septembre 2024. »



Lauriane Hervé
Assistante maître d'ouvrage

« Pour moi, les PEP, c'est « faire avec et pour » afin de garantir l'égalité des salariés et la dignité des bénéficiaires. »



Malo Hedreuil
Responsable projet innovation



Marie Vignon
Assistante de direction générale

« L'engagement et la citoyenneté au sein des PEP Brétill'Armor, c'est contribuer activement à une association qui place l'humain, la solidarité, l'inclusion et l'égalité au cœur de ses actions. C'est soutenir les équipes, faciliter leur travail au quotidien et participer à une dynamique collective où chacun peut trouver sa place, agir positivement, et faire évoluer les projets au service de l'intérêt collectif. »

Trois salarié.es de l'association sont intervenu.es lors des Journées métiers 2025.

Enora Goëlou et Camille Robineau, médiatrices scientifiques PEVLC ont présenté leur action dans l'atelier Agir pour la transition écologique. Christian Brosse, chef de service Protection de l'enfance, a parlé de l'accompagnement des enfants et adolescents dans le contexte actuel d'évolution des politiques sociales et des restrictions budgétaires. Leurs interventions ont été très appréciées. Merci à eux !

Collecte de jouets : L'association a participé pour la deuxième année à la collecte de jouets du Secours populaire 35 et 22. Salariés et administrateurs ont encore une fois montré leur générosité par un record de dons.

Deux temps forts à venir :

- Le mardi 13 janvier 2026 : matinée d'intégration des nouveaux salariés en CDI arrivés en 2025
- Le mardi 16 juin 2026 à Carcé : la prochaine Assemblée Générale

Campagne d'adhésion 2026 : vous souhaitez soutenir et participer au développement des PEP Bretill'Armor ? Rejoignez nous !

Toutes les infos utiles se trouvent sur le site Internet

Suivez-nous :

Instagram



PEPBRETIILLARMOR

Site internet



www.pepbretillarmor.org



Implantation des PEP Brétill'Armor sur le territoire

Implantation des PEP Brétill'Armor sur le territoire

CÔTES D'ARMOR

Saint-Brieuc

- CMPP Confluence
- SAFEP - SAAAS
- Dispositif ITEP
- Lieu de vie "Lamballe"
- Lieu de vie "Jugon les Lacs"

Lannion Trégor Communauté

- ALSH
- Centre Le Hédraou
- Centre du CapFréhel

ILLE-ET-VILAINE

Betton

- Résidence André Breton

Bréal-Sous-Montfort

- Lieu de vie "Les Marmailles"

Bruz

- Maison de l'Enfance de Carcé

Cintré

- Lieu de vie "Les Adelphes"

Dol de Bretagne

- Résidence Scissy

Fougères

- Maison du Couesnon

Redon

- Maison de Gannedel

Renac

- Lieu de vie "Vent du Sud"

Rennes

- CAMSP Pitt'Ocha
- Centre Angèle Vannier
- CMPP du Gacet
- CMPP Gaston Chaissac
- Habitats groupés Rennais
- Kerveiza
- SAPADHE
- SAVS Angèle Vannier
- SESSAD Bel Air
- SIEGE SOCIAL

Saint-Malo

- CMPP CAMSP Pays Malouin
- Foyer La Passerelle
- DIME-SESSAD-UEMA Les Hautes Roches
- Résidence Guibert
- Résidence Ermitage

CÔTES D'ARMOR

ILLE-ET-VILAINE

Médico-Social

Social

Adulte

PEVLC

02 99 86 13 30

siege.pepba@pepbretillarmor.org
www.pepbretillarmor.org

PEP Brétill'Armor

Siège Administratif
115 Boulevard Albert 1er,
35208 RENNES CEDEX